



Analiza poslovanja komunalne privrede

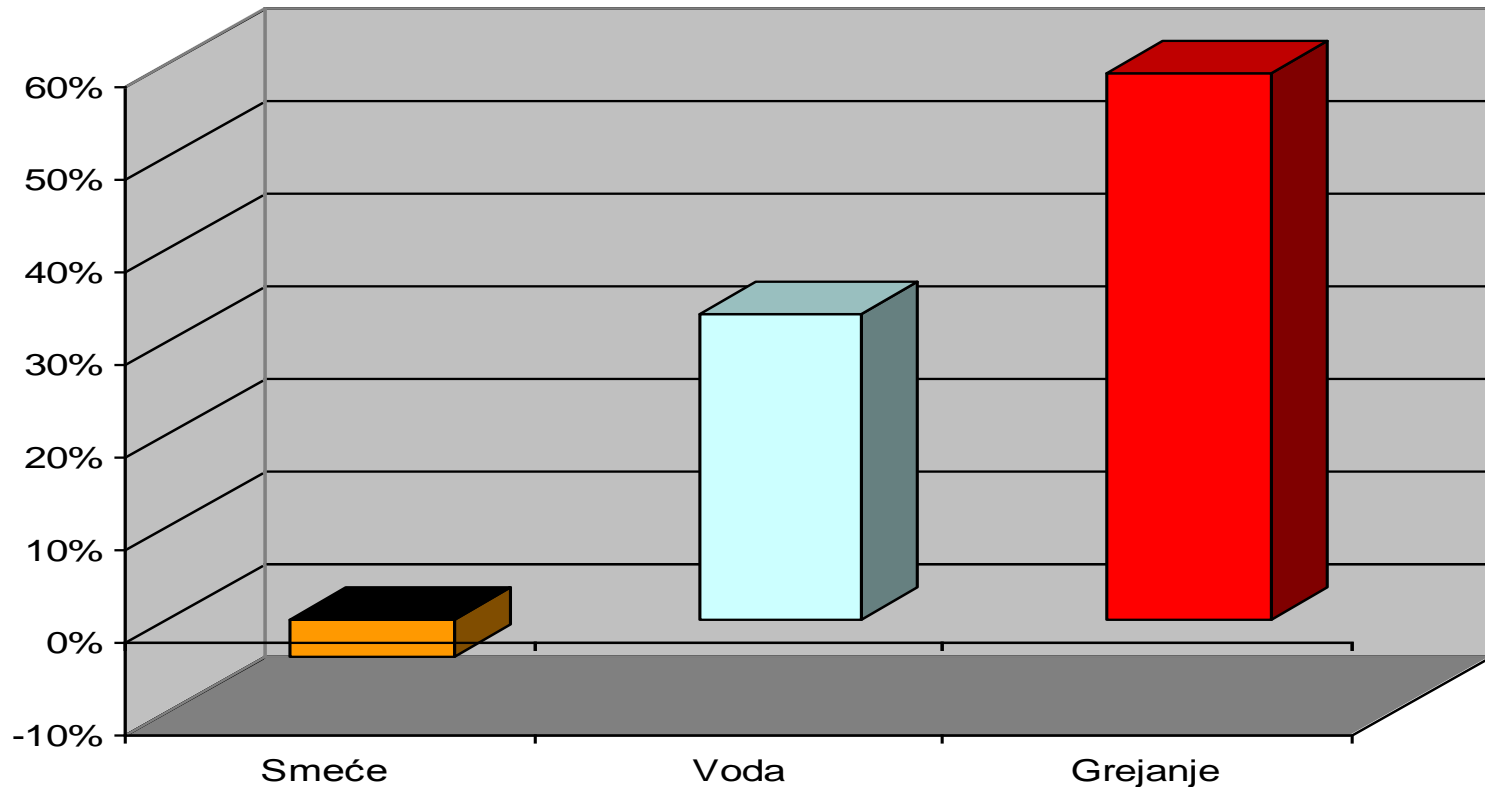
*PARKON 2013,
Zlatibor, 24. oktobar 2013.*

Koliko cene opterećuju troškove života građana ???

| Komunalna usluga | 2006 | 2009 | 2012 |
|---|--------|--------|--------|
| Izdatak za iznošenje smeća u prosečnoj zaradi | 0,85% | 0,67% | 0,61% |
| Izdatak za vodu i kanalizaciju u prosečnoj zaradi | 1,96% | 1,80% | 1,97% |
| Učešće troškova grejanja u prosečnoj zaradi | 10,76% | 11,98% | 12,91% |

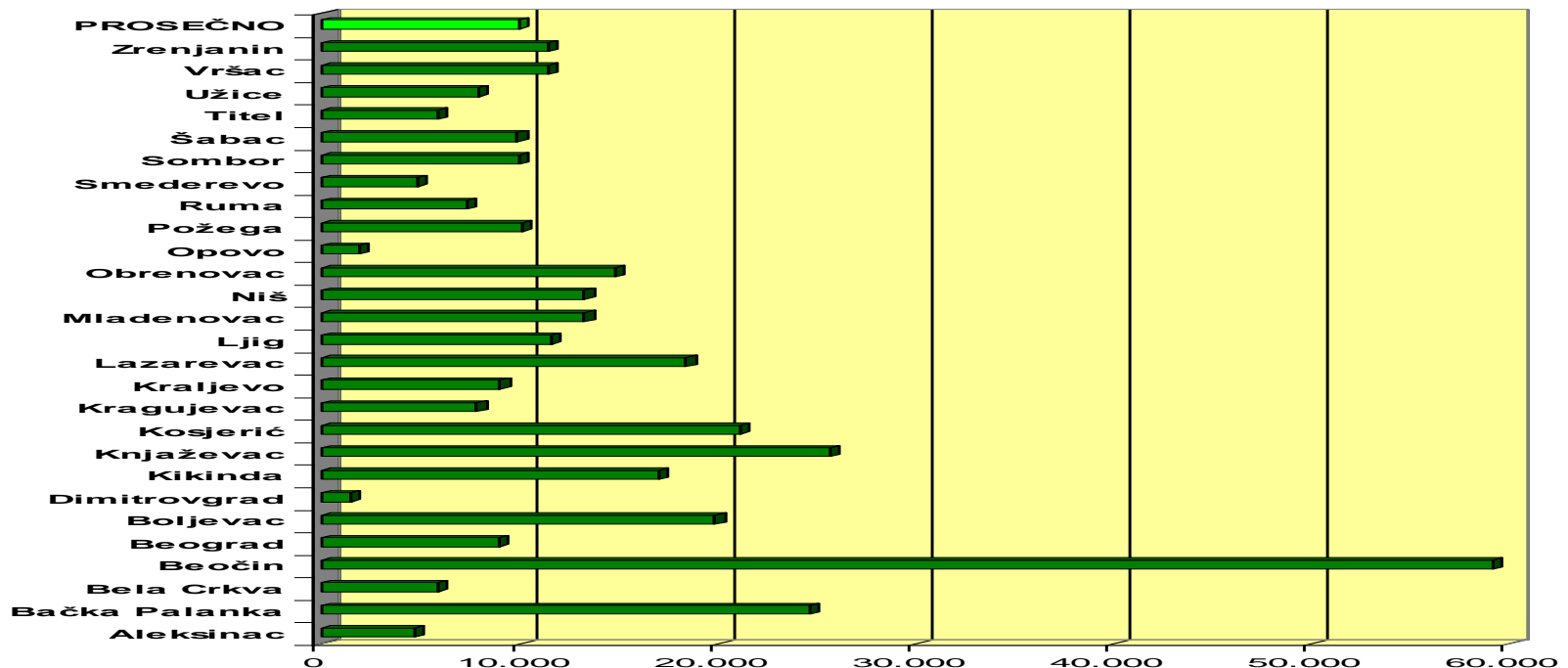
Kretanje cena osnovnih komunalnih usluga

Realni rast cena u periodu 2006 do 2012



Stepen naplate potraživanja

Dugovanja prosečnog porodičnog domaćinstva
prema komunalnom preduzeću
na dan 30.06.2013. godine



ANALIZA POSLOVANJA JKP

- Analiza je rađena na bazi zvaničnih podataka za ukupno 184 klasična javna komunalna preduzeća
Ova JKP pokrivaju preko 6 miliona ili oko 70% stanovnika svih naših gradova i opština.
- Fokus analize je na klasična komunalna preduzeća, tako da nisu obuhvaćena druga lokalna javna preduzeća koja se bave snabdevanjem gasom, održavanjem stambenog fonda, objedinjenom naplatom, kao ni oko 140 postojećih lokalnih direkcija za građevinsko zemljište i puteve.

Zaposlenost u JKP

| Tip komunalnog preduzeća | Broj JKP | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Indx 2012/2009 |
|---------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Zasebni vodovodi | 34 | 9.895 | 9.704 | 9.592 | 9.710 | 98,1% |
| Mešovita JKP sa vodovodom | 67 | 7.219 | 7.236 | 7.196 | 7.357 | 101,9% |
| Mešovita JKP bez vodovoda | 38 | 8.310 | 8.082 | 7.667 | 7.831 | 94,2% |
| Zasebne toplane | 32 | 4.822 | 4.726 | 4.706 | 4.780 | 99,1% |
| Zasebne čistoće | 5 | 2.695 | 2.671 | 2.773 | 2.921 | 108,4% |
| Zasebna zelenila | 6 | 2.142 | 2.148 | 2.172 | 2.228 | 104,0% |
| Zasebna groblja | 2 | 840 | 845 | 858 | 859 | 102,3% |
| UKUPNO | 184 | 35.923 | 35.412 | 34.964 | 35.686 | 99,3% |



Kapital JKP

| Tip JKP | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Realni rast |
|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Zasebni vodovodi | 1.211.304.657 | 1.101.731.678 | 1.173.439.267 | 1.099.532.696 | -9,23% |
| Mešovita JKP sa vodovodom | 101.546.541 | 95.133.945 | 92.740.391 | 86.860.637 | -14,46% |
| Mešovita JKP bez vodovoda | 69.246.951 | 64.082.354 | 65.020.771 | 58.028.031 | -16,20% |
| Zasebne toplane | 150.671.945 | 121.282.780 | 104.718.136 | 97.698.374 | -35,16% |
| Zasebne čistoće | 51.285.708 | 44.900.975 | 45.562.423 | 40.135.273 | -21,74% |
| Zasebna zelenila | 16.097.646 | 14.172.649 | 15.460.179 | 13.955.362 | -13,31% |
| Zasebna groblja | 10.168.414 | 9.873.107 | 9.316.931 | 8.641.037 | -15,02% |
| | 1.610.321.862 | 1.451.177.488 | 1.506.258.098 | 1.404.851.409 | -12,76% |

Prihodi JKP

| Tip JKP | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | Realni rast |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Zasebni vodovodi | 170.555.174 | 168.099.721 | 169.476.925 | 176.674.379 | 3,59% |
| Mešovita JKP sa vodovodom | 79.466.716 | 81.617.667 | 82.286.343 | 82.160.760 | 3,39% |
| Mešovita JKP bez vodovoda | 97.831.207 | 91.781.045 | 92.532.987 | 87.779.003 | -10,28% |
| Zasebne toplane | 324.289.343 | 330.940.973 | 333.652.300 | 338.323.621 | 4,33% |
| Zasebne čistoće | 57.642.613 | 52.463.843 | 52.893.668 | 57.198.226 | -0,77% |
| Zasebna zelenila | 30.396.730 | 30.247.047 | 30.494.854 | 31.145.093 | 2,46% |
| Zasebna groblja | 16.645.635 | 18.714.319 | 18.867.642 | 20.116.956 | 20,85% |
| UKUPNO | 776.827.419 | 773.864.616 | 780.204.719 | 793.398.037 | 2,13% |

Gubici u poslovanju

| Tip JKP | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Zasebni vodovodi | -11.434.266 | -4.605.838 | 1.751.590 | -496.165 |
| Mešovita JKP sa vodovodom | -7.641.664 | -3.609.398 | -2.844.375 | -5.108.993 |
| Mešovita JKP bez vodovoda | -555.550 | -502.331 | -291.530 | -1.080.231 |
| Zasebne toplane | -16.443.714 | -15.387.002 | -22.299.751 | -2.735.074 |
| Zasebne čistoće | 7.701.546 | 1.636.151 | 152.732 | -658.724 |
| Zasebna zelenila | -196.488 | -327.532 | -538.222 | -42.720 |
| Zasebna groblja | 61.060 | 726.562 | 53.402 | 108.839 |
| UKUPNO | -28.509.075 | -22.069.387 | -24.016.154 | -10.013.067 |

Nužna je konsolidacija

- Problemi u komunalnom sektoru možda počinju, ali se i ne završavaju samo na cenama komunalnih usluga.
- To jeste centralno i veoma važno pitanje i nužan korak ka ozdravljanju ukupnog stanja u komunalnoj privredi, ali čak i da se u kratkom roku pređe na pune ekonomske cene komunalnih usluga, dosta toga bi još trebalo uraditi.

POTREBA POBOLJŠANJA REGULATIVE

- Nužne su promene i postoji potreba reformisanja komunalnog sektora
- Zašto i kakva strategija transformacije JKP je potrebna?
- O aktuelnim najavama reformisanja javnog sektora
- Zakon o komunalnim delatnostima
- Potreba poboljšanja drugih propisa u funkciji konsolidacije stanja u komunalnoj oblasti
 - (a) Zakon o javnim preduzećima
 - (b) Zakon o izmirenju obaveza u novčanim transakcijama

Izmene Zakona o komunalnim delatnostima

- Promene u definisanju komunalnih delatnosti
- a) Spajanje vode i kanalizacije u jednu delatnost
- b) Brisanje proizvodnje i distribucije toplotne energije
- Veće ograničenje za privatni sektor i licenciranje komunalnih preduzeća
- Širi krug delatnosti koje mogu obavljati samo „državna“ preduzeća
- Metodologija za izračunavanje cena



Promene drugih propisa

- 1. Otklanjanje problema u primena Zakona o javnim preduzećima
- 2. Otklanjanje suštinskih i formalnih problemi u primeni Zakona o rokovima izmirenja novčanih obaveza
- 3. Jasniji tretman javnih komunalnih preduzeća u Zakonu o budžetskom sistemu i ukidanje podračuna
- 4. Obaveza za PDV za JKP po naplati
- 5. Sudske takse po okončanju spora
- 6. Uručenje računa ne preko PTT



OBAVEZNO ODVOJENO PRAĆENJE PRIHODA I RASHODA JKP

- Zakonom o komunalnim delatnostima propisana je obaveza da JKP odvojeno po delatnostima iskazuju prihode i troškove
- Za nepostupanje predviđene visoke novčane kazne
- Ovo je posebno značajno za akumulativne komunalne delatnosti kao što su parkinzi i pijace, kako im akumulaciju nebi “pojeli” gubici drugih delatnosti

GRUPISANJE KOMUNALNIH DELATNOSTI ?

- I GRUPA bazični komunalni servisi imaju identifikovanog kupca i cenu koja im se fakturiše: **voda, kanalizacija, grejanje, odvoz smeća**
- II GRUPA drugi servisi koji takođe imaju individualnog korisnika ali i niz specifičnosti: **gradski i prigradski saobraćaj, parking, pogrebne usluge, pijačne usluge, dimničarske usluge...**
- III GRUPA nemaju identifikovanog kupca: **čišćenje ulica, javna rasveta, održavanje puteva, održavanje javnog zelenila, zoo higijena**

PRIMER IZ PRAKSE

- Mešovito komunalno preduzeće obavlja ukupno 7 od 14 različitih komunalnih delatnosti među kojima su i parking usluge
- Podaci pokazuju, da bi prihodi od parkiranja trebalo da budu veći za 59%
- Očigledno je da tu nešto treba menjati: povećati obuhvat, uvesti nova pravila, ali i smanjiti troškove i korigovati cene

HVALA NA PAŽNJI !!!

Lazar Krnjeta, Tel: 011 2400227

komdel@ttigroup.co.rs

www.ttigroup.co.rs

